

Ce-BIA-BANK 商业银行业务影响分析专业咨询服务

商业银行在业务连续性体系建设的过程中，开展业务影响分析工作时，面临以下的挑战：

- 面对众多金融产品和服务，难以有效区分、识别业务品种和条线；
- 量化分析过程封闭，中间结果无法反映现实意义；
- 计算公式单一，难以满足不同阶段、不同层级机构的需求；
- 主观因素过多干预计算结果，难以体现分析工作的客观性和合理性；
- 忽略对业务恢复所需资源的识别以及资源间的依赖关系，造成业务恢复的瓶颈；

中金数据的商业银行业务影响分析专业咨询服务（Ce-BIA-BANK）具有以下特点和优势：

■ 合理划分业务条线、有效识别业务种类

基于巴塞尔协议、资本管理办法，结合各商业银行组织架构、业务管理模式和产品服务收费目录等实际情况，满足业务影响分析和业务连续性管理的需求，并与全面风险管理其他相关领域进行衔接，确保将业务连续性管理纳入全面风险管理的可行性和易用性。

■ 多维度量化分析，分析结果具有可拆分性

使用模块化的计算模型，通过业务维度、时间维度、银行战略发展维度、监管维度、同业维度等层面，分步骤计算。既可实现全面的业务影响分析，也可根据商业银行各自的需求和关注点进行专项分析。

■ 多种数学计算模型，灵活设置各项参数

参考统计学、概率学原理对各项数据加以汇总和分析，通过正态分布法、对数法等对数据加以分析和计算，同时保证分析计算结果的可读性，体现业务运行现状和特点等实际意义。

■ 将国内外监管和同业经验纳入量化分析，修正主观因素影响

将巴塞尔III和银监会关于业务重要性识别的相关内容，以及中金数据系统有限公司收集整理同业经验值作为定量分析的因素纳入计算公式，修正商业银行自主进行业务影响分析时主观因素的影响。

■ 识别业务开展所需的资源，梳理并分析资源之间的依赖关系

根据BIA定量分析的结果，通过梳理业务与所需资源的对应关系，将定量分析得出的业务重要性分值和恢复优先级映射到所需的各项资源，并通过资源之间存在的相互依赖关系，确定重要资源的范围和优先级，结合风险评估（RA）的结论，为业务连续性和灾难恢复策略、预案提供依据和支持。

